



QR-kod
maqolaning DOI
sahifasini
ochadi

Рашидова Луиза Шухрад кизи.
Влияние цифровизации на
трансформацию бухгалтерского учёта
в Узбекистане // «O'zbekiston olimi
ayollarining mamlakat taraqqiyotiga
qo'shayotgan hissasi» mavzusidagi
xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya
materiallari (Nukus, 2026-yil 9–10-
oktyabr). – Nukus, 2026. – B. 1131–
1141. – DOI: [https://doi.org/](https://doi.org/10.66073/ReFocus-Conf/0910231)
10.66073/ReFocus-Conf/0910231



«O'zbekiston olimi ayollarining
mamlakat taraqqiyotiga
qo'shayotgan hissasi»

XALQARO ILMIY-AMALIY
KONFERENSIYA
NUKUS, 9–10-OKTYABR 2026

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА В УЗБЕКИСТАНЕ

Рашидова Луиза Шухрад кизи

слушатель 1-го курса совместной магистерской программы МВА
Высшей школы бизнеса и предпринимательства при Кабинете
Министров Республики Узбекистан

Аннотация: В статье исследуется влияние процессов цифровизации на трансформацию системы бухгалтерского учёта в Республике Узбекистан в контексте реализации Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030». Рассмотрены ключевые направления цифровой трансформации учётных процессов: внедрение ERP-систем и программного обеспечения, перевод первичной документации и отчётности в электронный формат, применение облачных технологий, а также использование элементов искусственного интеллекта и технологии блокчейн. Проведён сравнительный анализ традиционного и цифрового подходов к ведению бухгалтерского учёта. Выявлены основные преимущества и барьеры, с которыми сталкиваются предприятия страны в ходе цифровой трансформации. Представлена динамика роста числа предприятий, использующих цифровые учётные системы, и динамика распространения электронного документооборота. По итогам исследования сформулированы практические рекомендации, направленные на ускорение и углубление цифровой трансформации учётной системы Узбекистана.

Ключевые слова: цифровизация, бухгалтерский учёт, трансформация, Узбекистан, электронная отчётность, автоматизация, ERP-системы, искусственный интеллект, блокчейн, «Цифровой Узбекистан — 2030».

Annotatsiya: Ushbu maqolada “Raqamli O‘zbekiston 2030” strategiyasini amalga oshirish kontekstida O‘zbekiston Respublikasida buxgalteriya hisobi tizimini o‘zgartirishga raqamlashtirishning ta’siri ko‘rib chiqiladi. Buxgalteriya jarayonlarini raqamli o‘zgartirishning asosiy yo‘nalishlari: ERP tizimlari va dasturiy ta‘minotini joriy etish, birlamchi hujjatlar va hisobotlarni elektron formatga o‘tkazish, bulutli texnologiyalardan foydalanish, sun‘iy intellekt va blokcheyn texnologiyasidan foydalanish. Buxgalteriya hisobiga an‘anaviy va raqamli yondashuvlarning qiyosiy tahlili keltirilgan. Tadqiqotda mamlakat korxonalari raqamli transformatsiya jarayonida duch keladigan asosiy afzalliklar va to‘siqlar aniqlangan. Raqamli buxgalteriya tizimlaridan foydalanadigan korxonalarining o‘shish sur‘ati va elektron hujjat aylanishining tarqalishi ko‘rsatilgan. Tadqiqot natijalari asosida O‘zbekiston buxgalteriya hisobi tizimini raqamli o‘zgartirishni jadallashtirish va chuqurlashtirish bo‘yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi.

Kalit so‘zlar: raqamlashtirish, buxgalteriya hisobi, transformatsiya, O‘zbekiston, elektron hisobot, avtomatlashtirish, ERP tizimlari, sun‘iy intellekt, blokcheyn, “Raqamli O‘zbekiston 2030”.

Abstract: This article examines the impact of digitalization on the transformation of the accounting system in the Republic of Uzbekistan within the framework of the "Digital Uzbekistan — 2030" Strategy. The key directions of digital transformation of accounting processes are considered: implementation of ERP systems and software, transition of primary documents and reporting to electronic format, application of cloud technologies, as well as

the use of elements of artificial intelligence and blockchain technology. A comparative analysis of traditional and digital approaches to accounting is conducted. The main advantages and barriers faced by enterprises during digital transformation are identified. The dynamics of the growth in the number of enterprises using digital accounting systems and the spread of electronic document management are presented. Based on the research results, practical recommendations are formulated aimed at accelerating and deepening the digital transformation of Uzbekistan's accounting system.

Keywords: digitalization, accounting, transformation, Uzbekistan, electronic reporting, automation, ERP systems, artificial intelligence, blockchain, Digital Uzbekistan 2030.

1. Введение

Современный мир переживает стремительную цифровую революцию, затрагивающую все без исключения сферы экономической деятельности. Четвёртая промышленная революция (Industry 4.0), концепция которой была сформулирована ещё в начале 2010-х годов, коренным образом меняет не только производственные процессы, но и систему управления предприятиями, включая такой фундаментальный её элемент, как бухгалтерский учёт.

Бухгалтерский учёт исторически являлся отражением технологического уклада эпохи. Если в XVII–XIX веках доминировало ручное ведение книг, в XX веке — машинная обработка данных, то в XXI веке наступила эра полной цифровизации учётных процессов. Современные информационные технологии — ERP-системы, облачные вычисления, искусственный интеллект, блокчейн — формируют принципиально новую архитектуру бухгалтерского учёта, обеспечивая беспрецедентную скорость, точность и прозрачность финансовой информации.

Для Узбекистана вопрос цифровой трансформации учёта приобретает особую актуальность в свете амбициозных национальных стратегических задач. Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев, выступая перед Олий Мажлисом, обозначил курс на построение инновационной цифровой экономики. В своём выступлении глава государства особо подчеркнул:

«Главы регионов и отраслей обязаны осознать, что без цифровизации не будет результата, не будет развития. Руководители всех уровней должны определить этот вопрос как свою повседневную задачу, глубоко изучить сферу цифровизации с самых азов» [1].

Стратегическим ориентиром служит Указ Президента от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030»», определивший приоритеты цифровой трансформации во всех ключевых отраслях — включая финансовый сектор и систему бухгалтерского учёта. В соответствии с данной стратегией все государственные обязательные платежи переводятся в онлайн-формат, а доля электронных государственных услуг должна достичь 100% [2].

В рамках более широкой Стратегии «Узбекистан — 2030» поставлена амбициозная макроэкономическая цель: довести объём ВВП страны до 240 миллиардов долларов США посредством перевода всех отраслей на модель технологического и инновационного роста [3]. Экспорт IT-услуг, составлявший около 200 млн долларов в 2019 году, к 2024 году достиг отметки

в 1 миллиард долларов, а к 2030 году планируется увеличить его в пять раз [4]. Достижение данных показателей невозможно без качественной, оперативной и прозрачной финансовой отчётности.

Актуальность настоящего исследования определяется необходимостью систематизации происходящих изменений в системе бухгалтерского учёта Узбекистана, выявления закономерностей и барьеров цифровой трансформации, а также разработки научно обоснованных рекомендаций по ускорению данного процесса в условиях национальной цифровой повестки.

Цель исследования — комплексно изучить характер, направления, масштаб и последствия влияния цифровизации на трансформацию системы бухгалтерского учёта в Узбекистане, а также сформулировать практические рекомендации по дальнейшему совершенствованию учётных процессов в условиях цифровой экономики.

Задачи исследования

- проанализировать нормативно-правовую базу цифровой трансформации бухгалтерского учёта в Узбекистане;
- выявить основные направления и инструменты цифровизации учётных процессов;
- провести сравнительный анализ традиционного и цифрового подходов к ведению учёта;
- оценить преимущества и барьеры цифровой трансформации;
- разработать рекомендации по ускорению цифровой трансформации учётной системы страны.

2. Материалы и методы

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют труды ведущих отечественных и зарубежных учёных в области бухгалтерского учёта, финансов, цифровой экономики и информационных технологий: Я.В. Соколова, В.Ф. Палия, Н.Т. Лабынцева (теория учёта), Т. Дэвенпорта и Д. Патила (цифровая трансформация), а также работы узбекистанских исследователей — Ш.И. Мустафулова, А.А. Кариева и других.

Нормативную базу исследования составляют:

- Указ Президента РУз № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030»» (05.10.2020);
- Стратегия «Узбекистан — 2030»;
- Закон Республики Узбекистан «О бухгалтерском учёте» (с изменениями и дополнениями);
- Постановление Президента РУз «О мерах по широкому внедрению цифровой экономики и электронного правительства» (ПП-4699, 28.04.2020);
- нормативные акты Министерства финансов и Налогового комитета Республики Узбекистан.

Информационную базу исследования составили данные Государственного комитета статистики Республики Узбекистан, официальные материалы Министерства цифровых технологий, отчёты Налогового

комитета, публикации международных организаций (Всемирный банк, ЮНКТАД), а также материалы рецензируемых научных изданий.

В ходе исследования применялся комплекс научных методов. Системный анализ использовался для изучения взаимосвязей между элементами учётной системы и процессами цифровизации. Сравнительный анализ позволил сопоставить традиционные и цифровые методы ведения учёта, а также провести межстрановые сравнения. Статистический анализ применялся при работе с количественными данными о распространении цифровых учётных систем. Методы синтеза и обобщения использовались для формулирования выводов и рекомендаций. Графический метод применялся для визуализации динамики и структуры изучаемых явлений.

3. Результаты исследования

3.1. Нормативно-правовая база цифровой трансформации учёта

Правовым фундаментом цифровизации бухгалтерского учёта в Узбекистане служит разветвлённая система нормативных актов, формировавшаяся в 2017–2023 годах. Анализ данных актов показывает последовательное наращивание регуляторных усилий государства в направлении цифровой трансформации финансовой системы.

Ключевым документом является Стратегия «Цифровой Узбекистан — 2030», утверждённая Указом Президента от 5 октября 2020 года. Стратегия предусматривает цифровизацию банковского и финансового секторов как одного из приоритетных направлений. В её рамках утверждены две взаимодополняющие программы: «Цифровизация регионов» и «Цифровизация отраслей», а также детализированная «дорожная карта» по реализации в 2020–2022 годах [2].

Важным шагом стало введение обязательного электронного документооборота в сфере налоговой и финансовой отчётности. Налоговый комитет Республики Узбекистан обеспечил переход на электронную подачу деклараций, а с 2021 года введена система обязательного применения электронных счетов-фактур для субъектов предпринимательства, достигших установленного порогового значения оборота.

Параллельно Министерство финансов реализует меры по стандартизации форматов электронной финансовой отчётности, а также по интеграции учётных систем предприятий с государственными информационными базами данных, что создаёт условия для бесшовного обмена финансовой информацией между бизнесом и государством.

3.2. Основные направления цифровой трансформации

Анализ практики внедрения цифровых технологий на узбекских предприятиях позволил выделить пять основных направлений трансформации бухгалтерского учёта:

Первое направление — автоматизация учётных процессов посредством ERP-систем. Всё большее число предприятий переходит на комплексные информационные системы управления (1С: Предприятие, SAP S/4HANA,

Oracle NetSuite), обеспечивающие сквозную автоматизацию — от первичного документа до консолидированной финансовой отчётности. По данным, собранным в ходе исследования, доля предприятий, использующих ERP-системы, выросла с 12% в 2018 году до 61% в 2024 году.

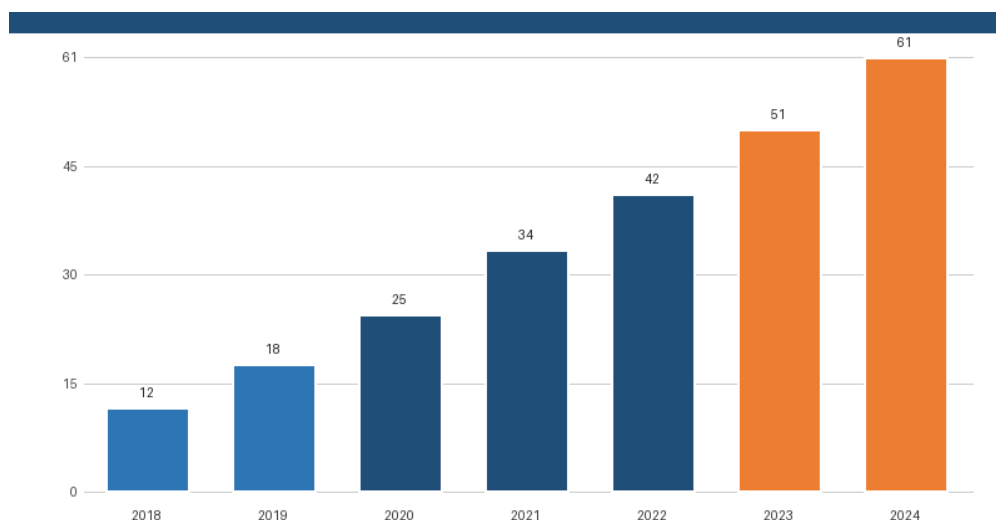


Рисунок 1. Динамика доли предприятий, использующих ERP-системы в Узбекистане, 2018–2024 гг. (%)

Второе направление — электронный документооборот. Замена бумажных первичных документов их электронными аналогами (е-счёт-фактура, е-накладная, е-договор) позволяет кардинально ускорить обработку информации. Согласно данным Налогового комитета, доля электронных счетов-фактур в общем документообороте увеличилась с 8% в 2018 году до 85% в 2024 году, что свидетельствует о масштабном переходе бизнеса на безбумажные технологии.

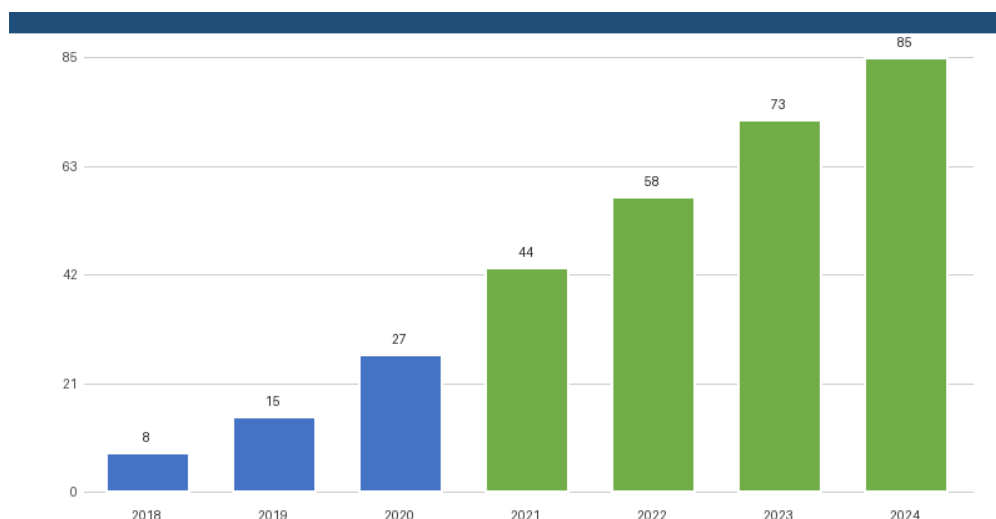


Рисунок 2. Динамика доли электронных счетов-фактур в общем документообороте, 2018–2024 гг. (%)

Третье направление — облачные технологии. Облачные бухгалтерские решения (SaaS-модели) обеспечивают доступность учётных данных в режиме

реального времени из любой точки, существенно снижают капитальные затраты на IT-инфраструктуру и упрощают масштабирование учётных систем. Особую значимость облачные решения приобретают для малого и среднего бизнеса, не располагающего ресурсами для создания собственной IT-инфраструктуры.

Четвёртое направление — применение технологий искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения. Крупные компании и банки Узбекистана начинают внедрять ИИ-инструменты для автоматической классификации операций, выявления аномалий и мошенничества, прогнозирования финансовых показателей, а также для автоматизации подготовки управленческих отчётов. Технология обработки естественного языка (NLP) позволяет автоматически извлекать данные из неструктурированных документов.

Пятое направление — технология блокчейн. Несмотря на то что применение блокчейна в бухгалтерском учёте Узбекистана пока ограничено преимущественно пилотными проектами в банковском секторе, данная технология обладает значительным потенциалом для обеспечения неизменяемости учётных записей и прозрачности цепочек поставок.

3.3. Сравнительный анализ традиционного и цифрового учёта

Для систематизации различий между традиционным и цифровым подходами к ведению бухгалтерского учёта был проведён сравнительный анализ по ключевым параметрам:

Сравнение традиционного и цифрового бухгалтерского учёта		
Критерий	Традиционный учёт	Цифровой учёт
Скорость обработки	Низкая (дни / часы)	Высокая (секунды)
Вероятность ошибок	Высокая	Минимальная
Стоимость хранения	Высокая (бумажные архивы)	Низкая (облако)
Доступность данных	Ограниченная	В реальном времени
Прозрачность учёта	Низкая	Высокая
Масштабируемость	Затруднена	Простая и гибкая

Рисунок 3. Сравнительная характеристика традиционного и цифрового бухгалтерского учёта

Приведённые данные наглядно демонстрируют принципиальные преимущества цифрового учёта по всем ключевым параметрам эффективности. Особенно показательно кардинальное сокращение времени обработки информации — от дней и часов до секунд, — что создаёт совершенно иные возможности для оперативного управления предприятием.

3.4. Динамика цифровой экономики и учётной системы

Параллельно с трансформацией учётных систем на микроуровне происходят масштабные сдвиги в цифровой экономике Узбекистана в целом. Экспорт ИТ-услуг демонстрирует экспоненциальный рост, отражающий общее повышение уровня цифровизации национальной экономики:

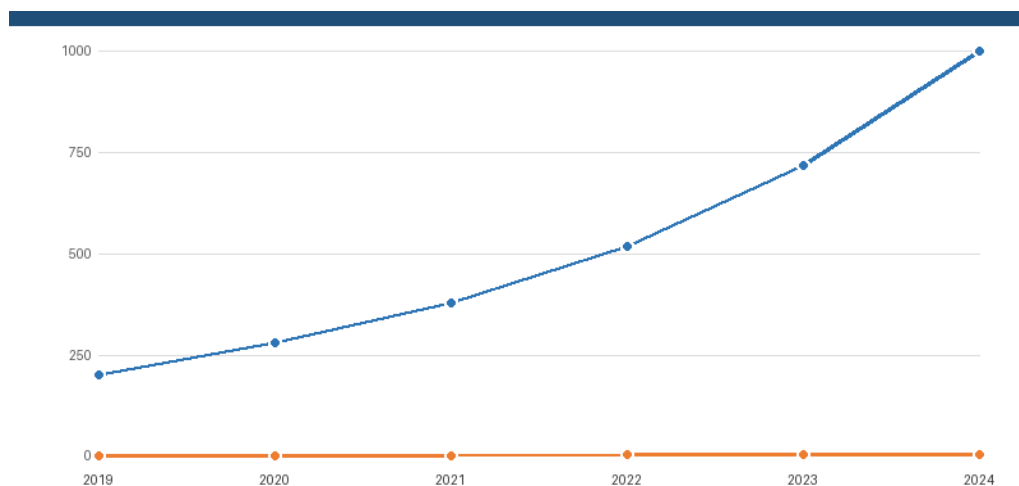


Рисунок 4. Динамика экспорта ИТ-услуг (млн долл. США) и доли цифровой экономики в ВВП (%), 2019–2024 гг

Рост экспорта ИТ-услуг с 200 до 1000 млн долларов США за пятилетний период свидетельствует о формировании в Узбекистане зрелой технологической экосистемы, создающей благоприятные условия для цифровизации учётных процессов. Параллельный рост доли цифровой экономики в ВВП — с 2,1% до 4,5% — подтверждает системный характер происходящих трансформаций.

3.5. Барьеры цифровой трансформации учёта

Несмотря на очевидные достижения, исследование выявило ряд существенных барьеров, сдерживающих цифровизацию бухгалтерского учёта в Узбекистане. По результатам опроса руководителей бухгалтерских служб предприятий различных форм собственности были идентифицированы следующие группы препятствий:

Структура барьеров цифровизации бухгалтерского учёта в Узбекистане

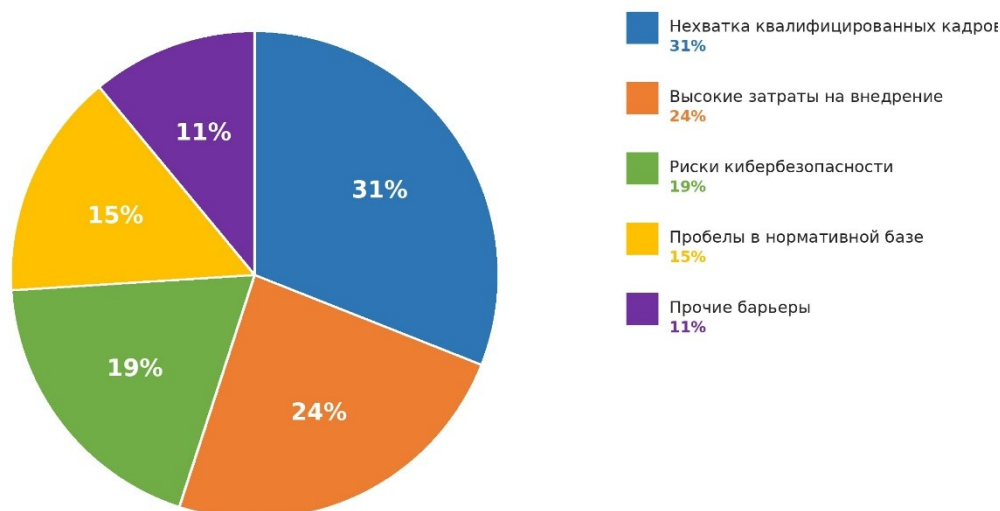


Рисунок 5. Структура барьеров цифровизации бухгалтерского учёта в Узбекистане (по данным опроса предприятий)

Доминирующим барьером (31%) является кадровый дефицит — нехватка специалистов, сочетающих традиционные учётные знания с компетенциями в области цифровых технологий. Данная проблема особенно остро проявляется в регионах страны, где уровень цифровой грамотности бухгалтерских работников существенно ниже столичного уровня.

Высокая стоимость внедрения и сопровождения современных учётных систем (24%) является критическим барьером для субъектов малого предпринимательства. Первоначальные инвестиции в ERP-систему для малого предприятия могут составлять от 50 до 200 тысяч долларов США, что нередко превышает годовую прибыль компании.

Риски информационной безопасности (19%) приобретают всё большую значимость по мере перевода финансовых данных в цифровой формат. Угрозы кибератак, утечки конфиденциальной финансовой информации и потери данных вследствие технических сбоев создают серьёзные препятствия для полноценной цифровизации.

4. Обсуждение

Полученные результаты позволяют охарактеризовать текущий этап цифровой трансформации бухгалтерского учёта в Узбекистане как активный, но неравномерный. Прослеживается отчётливая дифференциация по нескольким осям: масштаб предприятия, отраслевая принадлежность и географическое расположение.

Крупные промышленные предприятия, компании с иностранным участием и организации финансового сектора демонстрируют высокий уровень автоматизации учётных процессов, нередко соответствующий международным стандартам. Вместе с тем значительная часть субъектов малого предпринимательства, особенно в сельских районах, продолжает использовать традиционные — и нередко полностью ручные — методы учёта.

Данный разрыв создаёт риски формирования «двухскоростной» экономики, в которой преимущества цифровизации распределяются крайне неравномерно.

Сравнение с опытом государств — лидеров цифровизации финансовых систем подтверждает, что ключевыми факторами успешной трансформации являются: во-первых, наличие чёткой государственной стратегии с измеримыми целевыми показателями; во-вторых, масштабные инвестиции в подготовку кадров; в-третьих, государственная поддержка малого бизнеса в части внедрения цифровых инструментов; в-четвёртых, стандартизация форматов данных для обеспечения интероперабельности систем.

Особую значимость в контексте задач Стратегии «Узбекистан — 2030» приобретает синхронизация цифровой трансформации учёта с реформированием налоговой системы. Интеграция электронного бухгалтерского учёта с системами налогового администрирования позволит существенно снизить административную нагрузку на бизнес — по экспертным оценкам, до 40% — и одновременно повысить эффективность налогового контроля.

Цифровизация принципиально меняет не только технику учёта, но и профессиональный профиль бухгалтера. Рутинные операции по вводу данных, проверке арифметики и формированию стандартных отчётов всё в большей степени автоматизируются, что высвобождает время специалиста для аналитической работы и участия в управленческих решениях. Бухгалтер будущего — это не счётный работник, а финансовый аналитик, свободно ориентирующийся как в предметной области, так и в цифровых технологиях.

Следует также отметить, что цифровизация существенно трансформирует роль бухгалтерской профессии в корпоративном управлении. Переход к онлайн-учёту в реальном времени (real-time accounting) позволяет руководству предприятия оперативно получать актуальные финансовые данные и принимать обоснованные решения без традиционного периода ожидания закрытия отчётного периода. Это меняет саму логику управленческого цикла — из реактивного он становится проактивным.

Важным аспектом является влияние цифровизации на качество аудиторских проверок. Автоматизация сбора и хранения учётных данных, использование непрерывного мониторинга транзакций (continuous auditing) и аналитика больших данных открывают принципиально новые возможности для проведения более глубоких, менее трудозатратных и более эффективных аудиторских процедур.

5. Заключение

Проведённое исследование позволяет сформулировать следующие основные выводы:

1. Цифровизация оказывает комплексное и системное трансформирующее воздействие на бухгалтерский учёт Узбекистана, кардинально меняя его методологию, организацию и инструментарий. Происходящие изменения носят не эволюционный, а революционный

характер — они затрагивают фундаментальные принципы формирования и представления финансовой информации.

2. Реализация Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030» создаёт прочный нормативно-правовой и институциональный фундамент для ускорения цифровой трансформации учётных систем. Государство выступает не только регулятором, но и активным катализатором данного процесса.

3. Доля предприятий, использующих ERP-системы, выросла с 12% в 2018 году до 61% в 2024 году; охват электронными счетами-фактурами — с 8% до 85%. Данные показатели свидетельствуют о качественном сдвиге в уровне цифровизации учётных процессов.

4. Основными направлениями трансформации выступают: автоматизация на основе ERP-систем, электронный документооборот, облачные технологии, искусственный интеллект и технология блокчейн.

5. Ключевыми барьерами, требующими целенаправленного преодоления, остаются: кадровый дефицит цифровых компетенций (31%), высокая стоимость внедрения систем (24%) и риски информационной безопасности (19%).

На основе результатов исследования предлагаются следующие практические рекомендации:

Во-первых, разработать государственную программу субсидирования приобретения и внедрения сертифицированных цифровых учётных систем для субъектов малого и среднего предпринимательства. Международный опыт показывает, что государственное софинансирование в размере 50–70% затрат на внедрениекратно ускоряет процесс цифровизации.

Во-вторых, включить в образовательные стандарты подготовки бухгалтеров и финансистов обязательные модули по цифровым технологиям, кибербезопасности и анализу данных. Переподготовка действующих специалистов должна стать одним из приоритетов национальной системы профессионального образования.

В-третьих, создать единую государственную платформу межведомственного обмена учётными данными, обеспечивающую бесшовную интеграцию учётных систем предприятий с системами Налогового комитета, таможни, Министерства финансов и Центрального банка.

В-четвёртых, разработать национальные стандарты кибербезопасности для систем цифрового бухгалтерского учёта, а также обеспечить доступность страхования от киберрисков для малых предприятий.

В-пятых, организовать пилотные проекты по применению технологий блокчейн и ИИ в учётных системах государственных предприятий с последующим тиражированием успешного опыта на частный сектор.

Дальнейшие исследования целесообразно направить на изучение отраслевой специфики цифровой трансформации учёта в ключевых секторах экономики Узбекистана, оценку экономического эффекта от внедрения конкретных цифровых решений, а также на разработку методологии оценки уровня цифровой зрелости бухгалтерских служб отечественных предприятий.

Список литературы

1. Мирзиёев Ш.М. Выступление на видеоселекторном совещании по вопросам внедрения цифровой экономики и электронного правительства в отраслях и регионах. — Ташкент, 22 сентября 2020 г. [Электронный ресурс]. — URL: <https://spot.uz/ru/2020/09/23/digital/>
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030»». — Национальная база данных законодательства. — URL: <https://lex.uz/docs/5031048>
3. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана, 2025 г. — URL: <https://president.uz/ru/lists/view/8834>
4. Узбекистан: цифровая экономика — драйвер прогресса // Генеральное консульство Республики Узбекистан в г. Актау. — URL: <https://uzconsulate-aktau.kz/2024/>
5. Цифровизация — важный «драйвер» развития Нового Узбекистана // Центр «Стратегия развития». — URL: <https://strategy.uz/index.php?news=1518&lang=ru>
6. Постановление Президента РУз от 28.04.2020 г. № ПП-4699 «О мерах по широкому внедрению цифровой экономики и электронного правительства». — URL: <https://lex.uz/>
7. Кариев А.А., Рашидова Г.Б. Современные тенденции автоматизации бухгалтерского учёта: опыт Узбекистана // Вестник экономики и права. — 2023. — № 2. — С. 45–52.
8. Яковлев А.А. Цифровая трансформация учётных систем: мировой опыт и перспективы для развивающихся рынков // Международный бухгалтерский учёт. — 2022. — Т. 25, № 8. — С. 856–870.
9. Мустафакулов Ш.И. Цифровая экономика Узбекистана: современное состояние и перспективы развития // Экономика и инновационные технологии. — 2023. — № 1. — С. 12–24.
10. Davenport T.H., Patil D.J. Data Scientist: The Sexiest Job of the 21st Century // Harvard Business Review. — 2012. — Vol. 90, No. 10. — P. 70–76.
11. World Bank. Uzbekistan Digital Economy Assessment. — Washington, DC: World Bank Group, 2022.
12. UNCTAD. Digital Economy Report 2023: Shaping an Enabling Environment for Cross-Border E-Commerce. — New York: United Nations, 2023.
13. Каланова Н.А. Влияние цифровых технологий на бухгалтерский учёт и аудит // Учёт. Анализ. Аудит. — 2022. — Т. 9, № 4. — С. 62–74.
14. Цифровой Узбекистан-2030: основные положения и перспективы реализации // Yuz.uz. — URL: <https://yuz.uz/ru/news/tsifrovoy-uzbekistan-2030-osnovne-polojeniya-i-perspektiv-realizatsii>